

# 사랑받는 한국형 트리즈를 위하여

默哮 孫 郁

한국형리더십개발원이사장

한국형리더십연구회 회장

# 한국형 트리즈는 무엇이 다른가?

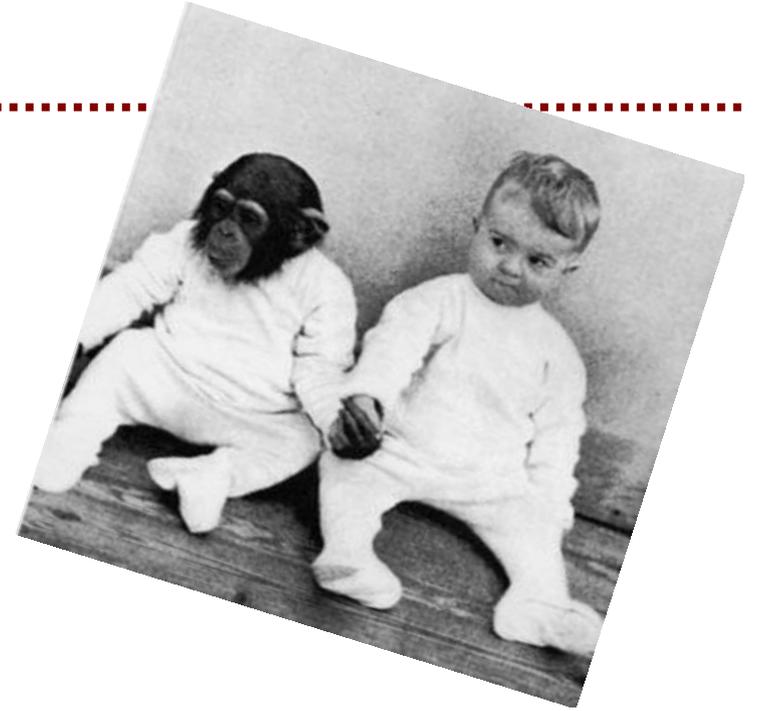
---

침팬지와 인간의 유전자 차이  
1.3%

서양인과 한국형의 유전자 차이  
0.1%.

이성과 감성, 우뇌와 좌뇌

**그러나 엄청나게 다르다!**



# 한국형 창조문화를 꽃 피운 세종의 與民리더십

위민(爲民)

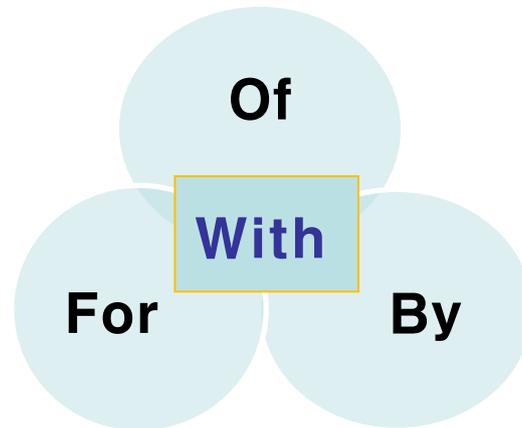
Management

지시(指示)

통제(統制)

명령(命令)

관리의 시대



여민(與民)

Leadership

지휘(指揮)

통솔(統率)

참여(參與)

창조의 시대

# 한국형리더십의 가장 큰 공통점 ?

---

잘 듣자, 잘 알려주자, 참된 도움이 되자

박정희

세종

이순신

**L: Listen**

**E: Educate**

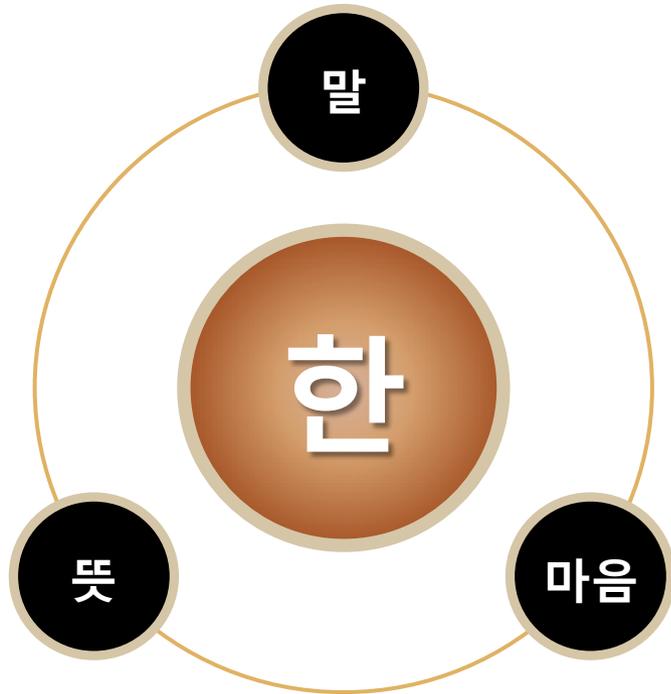
**A: Assist**

**D: Discuss**

**E: Evaluate**

**R: Respond**

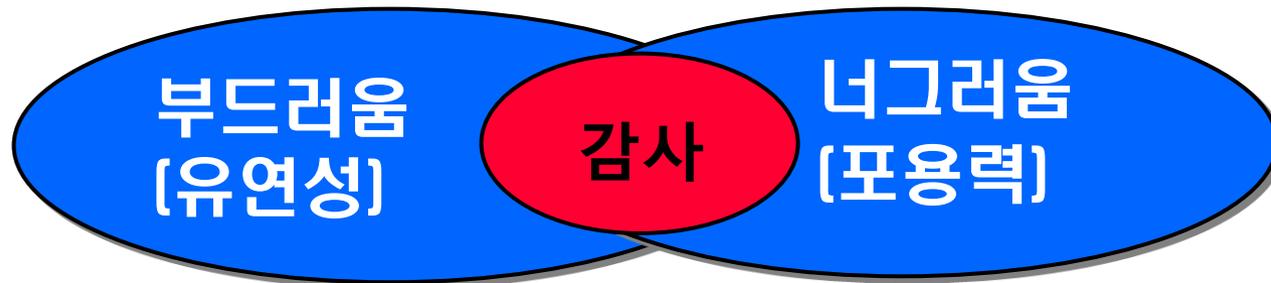
# 트리즈 + 변화관리 → 핵심은 토론문화



1. 마음이 통해야  
경청하게 되고
2. 감사하면  
부드럽고 너그러운  
마음이 되어  
마음이 통하게 된다.

# 聽

耳 王  
十 目  
一 心



# 감사는 파동, 힘, 긍정에너지



**'감사합니다'**  
결정체 : 규칙적



**'무관심'**  
결정체 : 가장 보기 흉함



**'증오합니다'**  
결정체 : 불규칙적



## 제갈정웅 대림대학교 총장

- 자녀와 함께 곰팡이 실험  
(자신이 소중한 존재임을 깨닫고  
학업성적 꼴찌에서 금메달로)



**“감사하면 밥도 썩지 않는데 사람은 말할 것도 없다.”**

## 우등생이 되는 이유

- 최근 교육학과 심리학의 연구 결과에 따르면 아이들은 우선 행복해져야 비로소 자신의 능력을 제대로 발휘할 수 있다.
- 긍정심리학의 창시자인 마틴 셀리그먼이나 확장과 수렴이론의 바바라 프레드릭슨 등에 따르면 긍정적 정서는 호기심과 창의성을 유발시키고, 아이의 잠재능력을 발달시켜준다.

# 긍정심리학

1998.1 **마틴 셀리그만**(펜실베이니아 대학)교수등이 **긍정심리학회** 결성

- 감사는 조직의 **긍정심리자본**(Positive Psychological Capital)을 증가 시킨다.
- **감사의 자가발전적 선 순환 – 감사의 동조화**  
감사합니다 라는 표시로 11% 늘어난 봉사료
- **Martin Seligman(2005))** Empirical Validation of Interventions  
감사방문, 감사편지 쓰기, 감사일기 쓰기는 모두  
개인과 조직 성과에 중요한 영향을 준다.
- **Emmons (2005)** : Acts of gratitude in Organization  
1. 감사일기      2. 좌절 일기      3. 중립적 일기

# 지식창조사회 경쟁력 원천의 변화

행복나눔125

## 제4의 자본

### Positive Psychological Capital

- 긍정심리 자본

### 감사 나누기

- 겸손과 관용

## 제3의 자본

### Social Capital

- 관계 자본 : 신뢰(信賴), 신용(信用)

### 착한 일 하기

- 선행과 적덕

## 제2의 자본

### Human Capital

- 인적 자본 : 인력(人力), 인재(人材)

### 좋은 책 읽기

- 지혜와 금지

## 제1의 자본

### Traditional Economic Capital

- 물적 자본 : 자원(資源)

## 한국형리더십과 행복나눔125

감사 나누기

관용, 온유, 겸손, 경청

하향온정

착한 일하기

4단(四端), 나부터

솔선수범

좋은 책임기

지식, 지혜, 통찰력

미래비전

4단 측은지심(惻隱之心), 수오지심(羞惡之心)  
사양지심(辭讓之心), 시비지심(是非之心)

# 감사하면 트리즈로 행복한 사람이 된다

**다른 사람의 자아실현을 돕는 것**  
Helping Others to Self-Actualize



**행복한 사람**  
**사랑받는 나라**



**자아실현**  
Self-Actualization



**성공한 사람**  
**위대한 나라**