

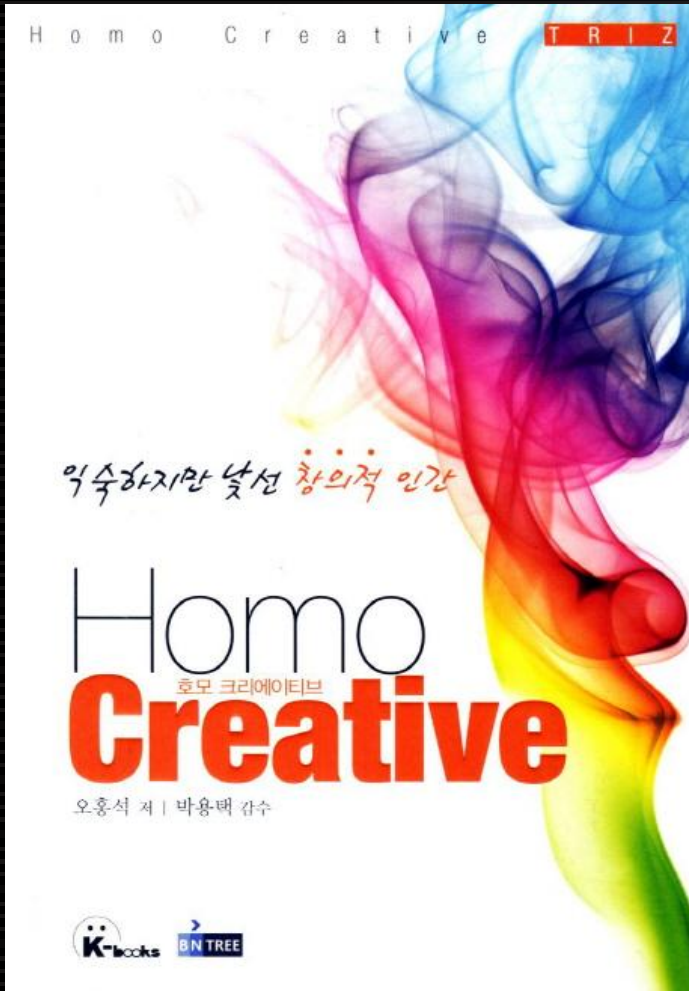


# POSCO TRIZ대학 교육 프로그램

2012.11.22

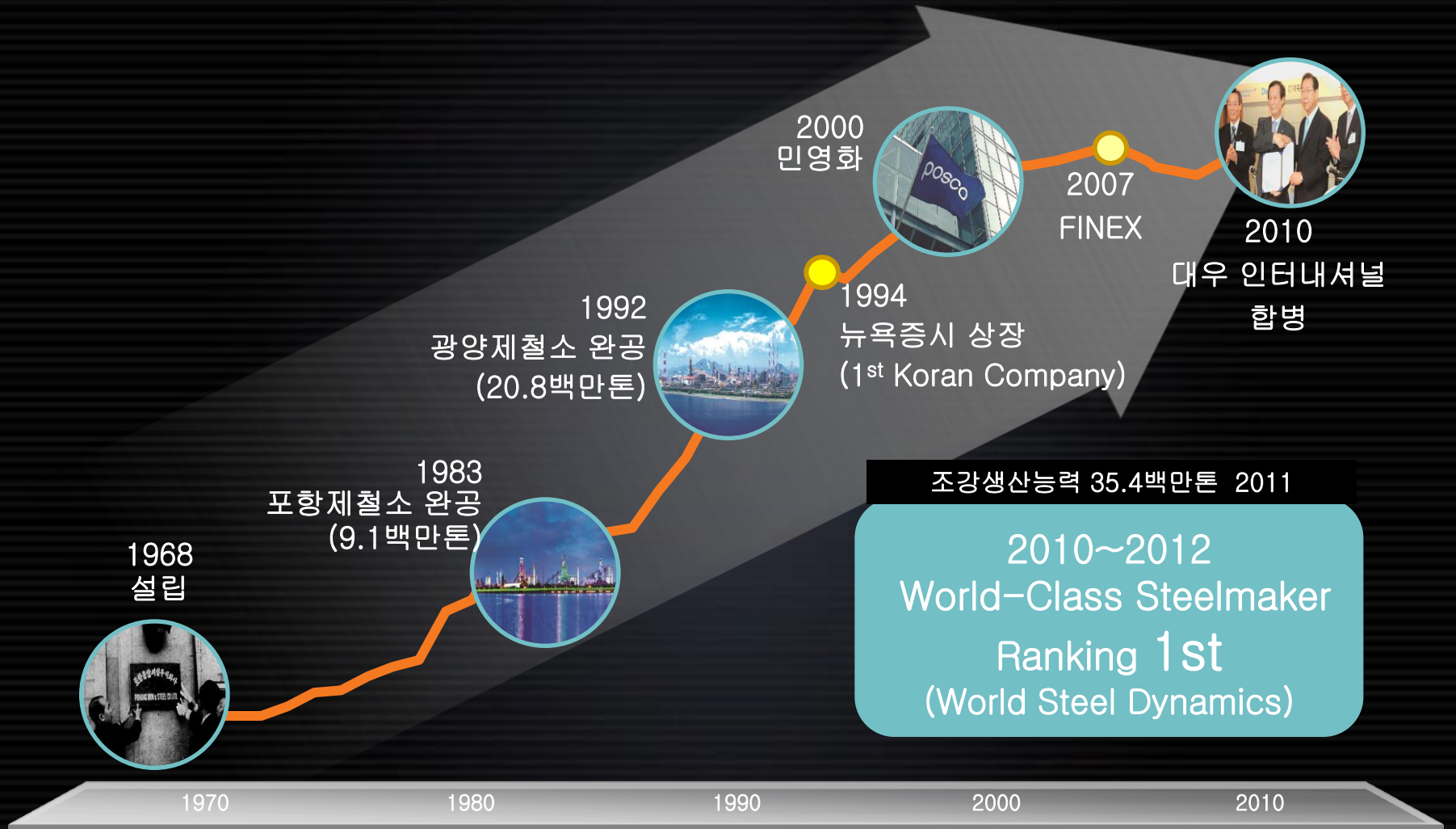
POSCO 생산성연구센터

# 목차

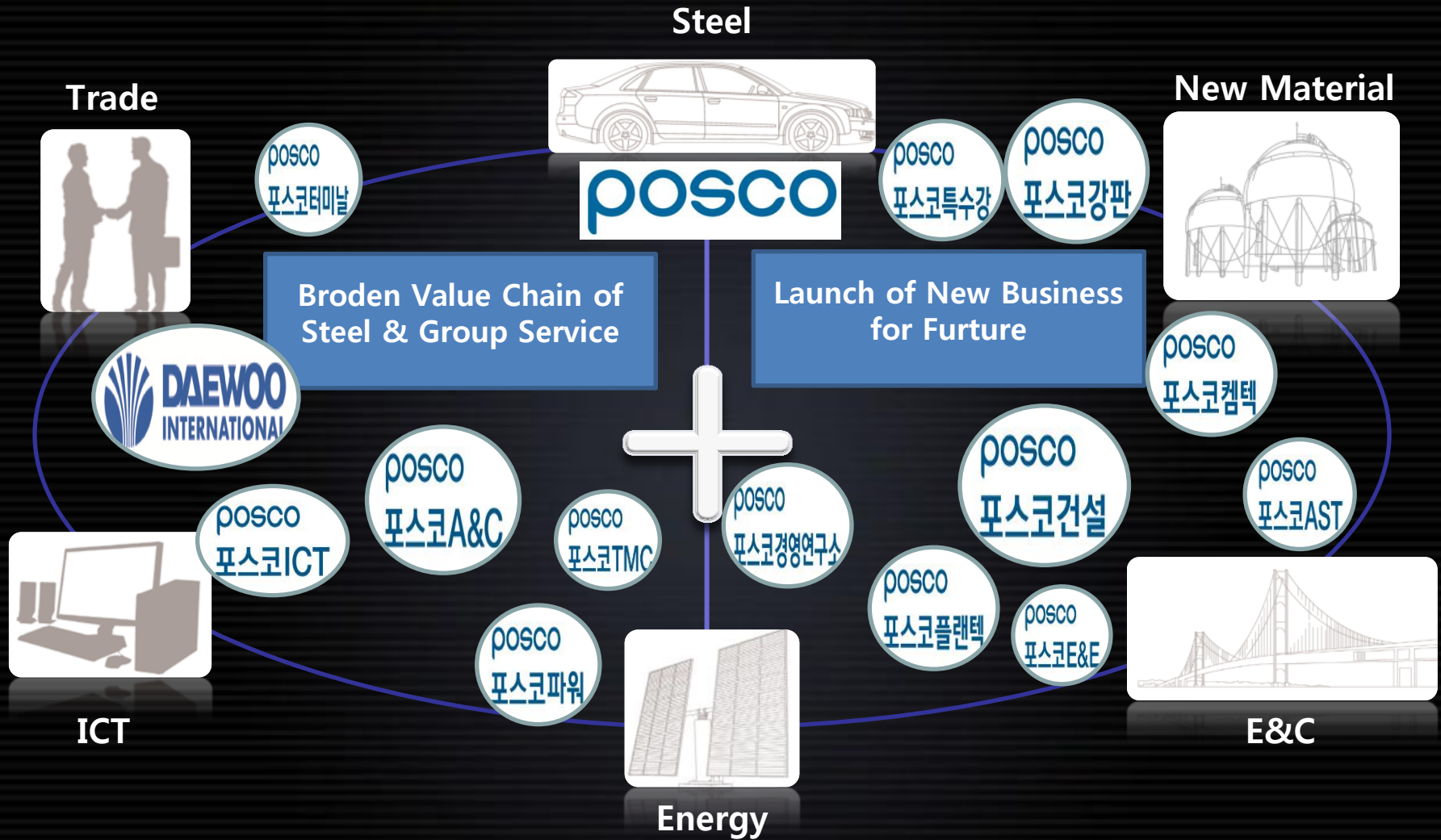


- Ⅰ POSCO 소개
- Ⅱ POSCO TRIZ 대학
- Ⅲ TRIZ 대학 교육 커리큘럼
- Ⅳ POSCO 패밀리 TRIZ 활동
- Ⅴ POSCO TRIZ의 미래

# I POSCO 소개 - 발자취



# I POSCO 소개 - 사업 포트폴리오



Worldwide 8 plants, 50 Family, 80 Global Sales network  
 POSCO Family in World

# I POSCO 소개 - 미래

2020년 매출액 200조원의  
Global Top-tier Business Group



# II POSCO TRIZ 대학 - 개요



설립일  
(‘10.02.01)

## • 설립 목적

- POSCO 3.0 달성을 위한 **창의적이고 다양성**을 갖춘 인재 육성

## • 대학 성격

- 직원의 창의적 문제해결능력 배양을 목적으로 설립한 **사내 자율 대학**
- 교육과학기술부의 학위 인정 과정이 아님

## • 주요 업무 내용

- [강의 및 연구] 강의, 교육 콘텐츠 개발, 교재 개발, TRIZ 방법론 연구
- [현장지원] TRIZ과제 컨설팅, 양소 TRIZ Room 운영
- [학사운영] 운영계획 수립 및 실행, 교육실적 및 자격 인증 관리

## • 운영 방침

- 교육대상 : POSCO Family 임직원
- 교육과정 : Level1 ~ Level3 수준별 교육 실시.
- 자격인증 : 사내 인증(Level1 ~3)

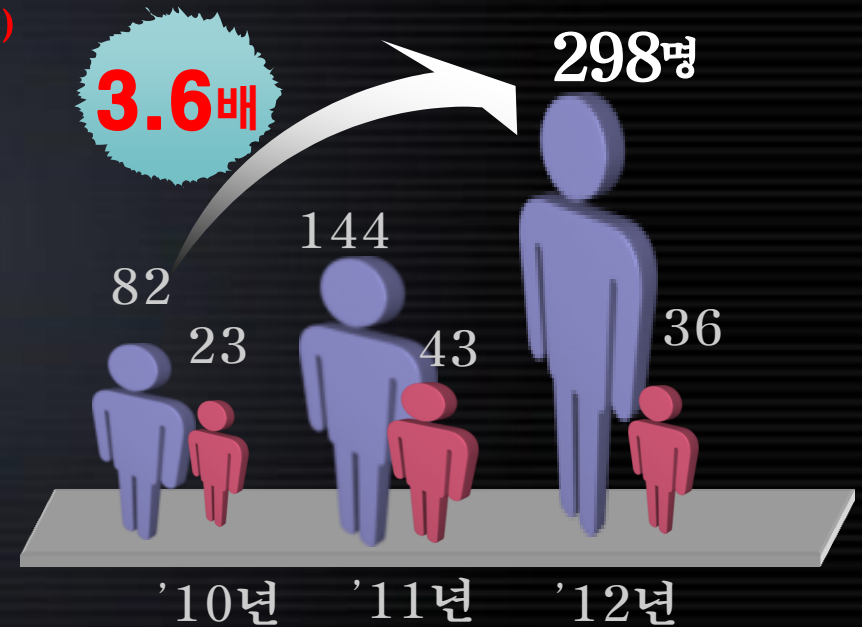
# II POSCO TRIZ 대학 - 실적

## POSCO TRIZ교육/전문가양성

### ● 교육 수료생



### ● L2, L3 인력 양성



\* 국내 우수 기업/대학, 세계 TRIZ Master들도 포스코 TRIZ대학에 관심대

# Ⅲ TRIZ 대학 교육 커리큘럼

## Level 1

- ◆ TRIZ에 대한 기본 개념 이해
- ◆ 전 Engineer / 연구원 필수 교육

러닝 : 10차시

교육 목표 : 실생활과 TRIZ의 연계성 및 기본 개념 이해



[도입]



[상황제시]



[TRIZ이론 소개]

집합교육(2일)

교육 목표 : 발명원리를 활용한 아이디어 도출 및 이를 활용한 업무 활용

[1일차]

- 창의성과 TRIZ
- TRIZ의 기본 개념과 역사
- TRIZ에서의 문제해결 방법론



[2일차]

- 모순과 발명원리
- [실습] 발명원리를 활용한 문제해결



# Ⅲ TRIZ 대학 교육 커리큘럼

## Level 2

- ◆ TRIZ를 활용한 본인의 과제 해결
- ◆ TRIZ의 이론과 Case별 응용력 강화. [연결](#)

러닝 : 20차시

- 교육 목표 : 공학/과학 지식과 연계된 Case study를 통한 TRIZ활용법 이해



[문제상황]



[TRIZ이론설명]



[상황에 맞는 기초과학]

집합교육(7일)

- 교육 목표 : TRIZ의 여러가지 도구를 활용한 본인의 과제 해결

[1주차(5일)]

- 문제 정의/분석
- IFR설정/문제 모델링
- 모순별 아이디어 도출 도구



[2주차(2일)]

- [Case Study] 현업 사례
- [Gold fire 실습] 현업 사례
- 특허 출원 및 분석

# Ⅲ TRIZ 대학 교육 커리큘럼

## Level 3

- ◆ 타인의 TRIZ과제 지도 역량 강화
- ◆ 해외 전문가들의 다양한 문제해결 기법 연구

### 집합교육(2주)

▪ 교육 목표 : TRIZ의 응용 활용력 강화와 TRIZ 과제 지도

[1주차(5일)]

- POSCO 문제해결 Process(DSDI)
- TRIZ 심화 교육 (ARIZ)
- Science Effect

[2주차(5일)]

- [Case Study] POSCO 사례
- 과제지도 능력 향상
- [실습] 문제해결 사례

### Action Learning(4주)

▪ 교육 목표 : 현업의 실제 문제를 이용한 그룹 study

- 각 부서별 문제 제시
- Study Group 설정 및 수시 지원

- 중간점검 → 2주차
- 최종발표 → 4주차

### 연수교육(1주)

▪ 교육 목표 : 해외 전문가의 다양한 문제해결 기법 이해

- 해외 전문가별 문제해결 기법 교육
- 해외 전문가의 문제해결 Know-how 습득

# Ⅲ TRIZ 대학 교육 커리큘럼

## Level 3

- ◆ 타인의 TRIZ과제 지도 역량 강화
- ◆ 해외 전문가들의 다양한 문제해결 기법 연구

### 집합교육(2주)

▪ 교육 목표 : TRIZ의 응용 활용력 강화와 TRIZ 과제 지도

[1주차(5일)]

- POSCO 문제해결 Process(DSDI)
- TRIZ 심화 교육 (ARIZ)
- Science Effect

[2주차(5일)]

- [Case Study] POSCO 사례
- 과제지도 능력 향상
- [실습] 문제해결 사례

### Action Learning(4주)

▪ 교육 목표 : 현업의 실제 문제를 이용한 그룹 study

- 각 부서별 문제 제시
- Study Group 설정 및 수시 지원

- 중간점검 → 2주차
- 최종발표 → 4주차

### 연수교육(1주)

▪ 교육 목표 : 해외 전문가의 다양한 문제해결 기법 이해

- 해외 전문가별 문제해결 기법 교육
- 해외 전문가의 문제해결 Know-how 습득

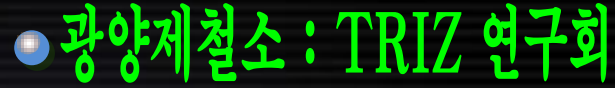
# IV POSCO 패밀리 TRIZ 활동 - 문화확산



- 부서별 맞춤 지원 동아리로 부서별 요청사항에 따라 TRIZ연구반에서 활동을 지원 → 11개 부서 운영.
- 주요 활동
  - 부서별 과제지도 및 심화학습
  - 부서별 맞춤 Workshop
  - 전부서 대항 경진대회 실시



[생각캠프 경진대회]



- 광양제철소 : TRIZ 연구회
  - 부서별로 선발된 TRIZ전문가로 별도 동아리 구성 및 기수별 운영 → 1기(16명), 2기(22명), 3기(22명)
  - 주요 활동
    - 과제수행 및 전문가 멘토링
    - 이론 심화학습 및 Workshop
    - 우수사례 벤치마킹 및 학회 참여



[Cross Functional Discussion]

• 적용 과제 DB구축 지식 여건)

# IV POSCO 패밀리 TRIZ 활동 - 연구회

## 건설

- 조업엔지니어들의 창의적 마인드 향상과 변화와 혁신의 선두주자로서 성장하기 위해 임원이 주도하는 TRIZ연구회 개설 및 운영

### • 주요 활동

- 독서를 통한 지식 학습
- 외부 강사 초청 강연 및 워크샵
- 과제화를 통한 성과 연결

- 2013년까지 전사 TRIZ 활성화를 위해, R&D센터 기술연구소 Leading 역할 수행 성과 창출 목적으로 개설 및 운영

### • 주요 활동

- TRIZ대학 교육 전원 이수
- TRIZ대학 강사 초청 워크샵
- 우수사례 벤치마킹 및 학회 참여
- 시범과제 운영 및 성과 창출



[특수강 활동 모습]



[연구회 회원들]

# IV POSCO 패밀리 TRIZ 활동 - 경진대회

**문제1)** 다음은 호텔에서 제공하는 신문을 넣은 주머니이다. A호텔과 B호텔의 신문 주머니는 형태가 비슷하지만 조금 다른 점이 있다. 양쪽 호텔의 주머니의 기능은 무엇이며, 기술진화의 관점에서 더 후대의 제품은 무엇일까? 혹시 Bench Marking을 통해 본 제품을 만들었다면 어느 호텔이 어느 호텔을 Bench Marking했을까?



A호텔(신문투입전)



A호

A호텔 신문투입 주머니

**문제2)** 아래는 이라크전에서 헬기로 이동하던 미군이 사막에서 조난을 당한 상황이다. 사막에서 이라크군에게 격추된 상황이며, 조난신호는 보냈지만, 본부에서 확인을 했는지 알 수 없으며, 정확한 조난위치는 알 수 없는 상황이다. 현재 지도와 3일분의 물과 식량, 무기가 남아 있다.



• 당시 2개 소대가 조난을 당했는데, 2개 소대의 소대장은 조난된 상황을 극복하기 위해 서로 다른 대안을 제시하였다. 당신이 소대장이라면 어떤 선택을 할 것인지 문제상황을 분석하고, IFR적인 관점에서 어느 대안을 선택할지 아니면 제안할지 결정하십시오.

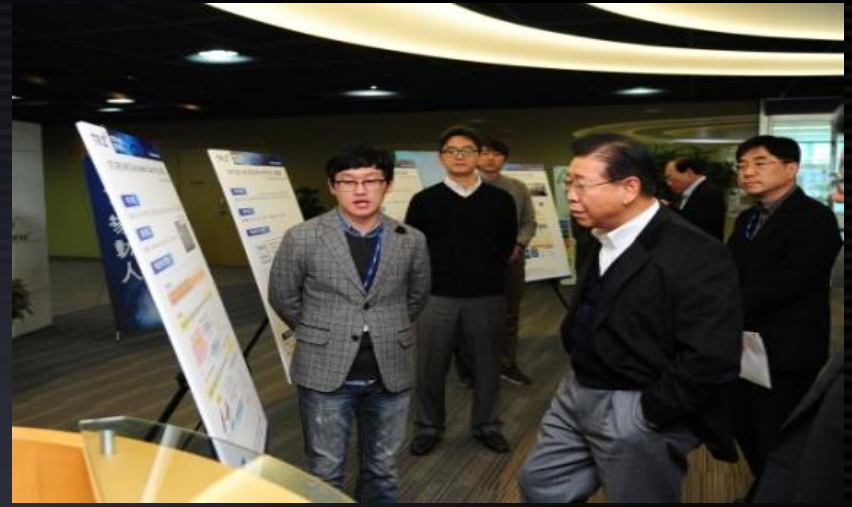
A소대장 : 사막에 남는 것은 위험하니 원래 출발지였던 본대로 복귀하겠다.

B소대장 : 사막에서 이동하는 것은 위험하니 이 곳 암석언덕에 진지를 구축하고 구조를 기다리겠다.

# IV POSCO 패밀리 TRIZ 활동 - 컨퍼런스



[CEO상 시상 및 격려]



[포스터 발표]



[CEO 강평]



[우수사례 발표]

# V POSCO TRIZ의 미래

**NAVER** 포스코 검색

포스코

- 포스코
- 포스코 TRIZ**
- 포스코건설
- 포스코엠텍
- 포스코에너지
- 포스코ict
- 포스코엔지니어링
- 포스코 채용
- 포스코캠텍
- 포스코인재개발원
- 포스코강판
- 포스코특수강
- 포스코플랜텍
- 포스코에너지 채용
- 포스코주가
- 포스코더샵

도움말 자동완성 끄기

로그인 지식IN 쇼핑 사전 뉴스 증권 부동산

RICE

RA 5명 제공

외유권자 21만7천명 대선투표...등록률 9...

동뉴스 | 정치 | 경제 | IT/과학 | 사회 | 국제 | 스포츠

하는 아이로 키우는 법 WSJ Asia

closing in, Obama to launch blitz 로이터

- 단골 만들어 놓으니 '눈독'...
- 세운상가를 기억 하시나요?
- 아파트 투신女와 총돌, 30대...
- 아이폰5발 LTE 보조금 전쟁...
- 박근혜 정수장학회 입장 발표...

날씨

스노우맨

신비로